

TROGODIŠNJI PLAN RADA

2014. - 2016.

Decembar 2013. godine

Sadržaj

Uvod	3
Pregled rezultata rada za period 2011.-2013.	5
Strateški okvir.....	7
Mandat	7
Misija	8
Vizija	8
Analiza okruženja	8
Učesnici i partneri.....	10
Strateški ciljevi	13
Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata	15

Uvod

Odlukom Vlade Federacije BiH, Federalni zavod za programiranje razvoja je određen kao koordinator svih aktivnosti vezanih za izradu strateških dokumenata na nivou Bosne i Hercegovine i Federacije BiH. Zavod, u tom pogledu, nema samo ulogu koordinatora izrade i implementacije razvojnih strateških dokumenata, već vrši i monitoring i izvještavanje o toku implementacije strategija u Federaciji BiH, uključujući i komunikaciju sa kantonima vezanu za uspostavljanje jedinica za implementaciju, monitoring i izvještavanje.

Na Federalni zavod za programiranje razvoja treba gledati kao na federalnu državnu instituciju najodgovorniju za cjelokupan proces strateškog planiranja u Federaciji BiH. Zavod radi analize društveno-ekonomskih tokova, makroekonomske analize, te vrši koordinaciju strateškog planiranja prema ministarstvima Vlade Federacije, relevantnim federalnim agencijama i kantonima Federacije BiH, te prema Direkciji za ekonomsko planiranje BiH, koja je glavni koordinator procesa strateškog planiranja na nivou države.

Bez razvijenog procesa strateškog planiranja, Bosna i Hercegovina ne može računati na ubrzani pristup Evropskoj uniji kao ni bolju apsorpciju predpristupnih fondova, što nam daje dodatni podstrek da ovaj sistem ubrzano razvijamo i unapređujemo. U tom procesu, Federalni zavod za programiranje razvoja ima izuzetno značajnu ulogu.

U 2011. godini usvojen je novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Zavoda, kojim se znatno unapređuje organizacija, djelokrug i odgovornost u cjelokupnom radu, što je od izuzetnog značaja, između ostalog, i za cjelokupan proces strateškog planiranja u Bosni i Hercegovini i Federaciji BiH.

Metodologija: SWOT, PESTLE analiza, UNDP metodologija izrade strategije

Trogodišnji plan rada 2014.-2016. godine je rezultat rada zaposlenika Zavoda.

Trogodišnji plan rada je izrađen na temelju metodološkog okvira koji je usvojen od strane Vlade FBiH u vidu Uredbe o procesu trogodišnjeg i godišnjeg planiranja, i godišnjeg izvještavanja u federalnim ministarstvima i institucijama.

Strateško planiranje je cikličan proces i provodi se kontinuirano.

Na temelju definiranih pokazatelja potrebno je osigurati stalno praćenje izvršenja plana i ostvarenja zacrtanih operativnih i strateških ciljeva.

Rezultati tog procesa služe kao ulazne informacije za izradu narednog "rolling" plana koji ponovno obuhvata period od tri godine, kao i detaljnog godišnjeg plana rada.

Sljedeći "rolling" plan će biti napravljen za period 2015.-2017. Radi uspostavljanja mehanizma kontinuiranog planiranja neophodno je imati ugrađenu funkciju planiranja u organizacijskoj strukturi Zavoda.

Namjena dokumenta: Trogodišnji plan rada 2014.-2016. je dokument koji daje strateške smjernice i plan djelovanja za Federalni zavod za programiranje razvoja, za period 2014.-2016. godina.

Oznaka dokumenta: Trogodišnji plan rada za period 2014.-2016. godine

Datum verzije: Decembar, 2013. godine

Vlasnik: Federalni zavod za programiranje razvoja

Pregled rezultata rada za period 2011.-2013.

U periodu 2011.–2013. godine, aktivnosti Federalnog zavoda za programiranje razvoja najvećim dijelom bile su usmjerene na studijsko-programske i analitičko-planske poslove programiranja makroekonomskog razvoja, implementaciju razvojnih dokumenata BiH, kao i na kontinuirano praćenje njihove realizacije. Uz to, Zavod je u izvještajnom periodu stalno bio na dispoziciji Vladi Federacije BiH na pripremi i drugih, ad hock informacija i dokumenata koji se odnose na analize i prikaze ekonomskog stanja u pojedinim segmentima i regionima u Federaciji BiH.

U 2011. godini slijedeći zadaci su bili od posebnog značaja za rad Vlade FBiH:

- Program rada Vlade Federacije BiH u mandatnom periodu 2011.–2014. godine;
- Program rada Vlade Federacije BiH za 2011. godinu;
- Plan rada Vlade Federacije BiH za 2012. godinu;
- Dokument Poreska reforma u funkciji investicija i zapošljavanja;
- Informacija o stepenu realizacije i planu razvojnih projekata u FBiH za period 2011.;
- Socioekonomski pokazatelji po općinama u Federaciji BiH za 2010. godinu
- Makroekonomski pokazatelji po kantonima za 2010. godinu
- Uredba o načinu pripreme, procjeni utjecaja i odabiru politike u postupku izrade akata koje predlažu i donose Vlada Federacije Bosne i Hercegovine i federalna ministarstva;
- Uredba o procesu strateškog planiranja, godišnjeg planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima;

Od ključnih zadataka koje je Zavod izvršio u 2012. godini, a od posebnog su značaja za rad Vlade FBiH, izdvajamo:

- Plan rada Vlade Federacije BiH za 2013. godinu;
- Izvještaj o radu Vlade FBiH za 2012. godinu
- Socioekonomski pokazatelji po općinama u Federaciji BiH za 2011. godinu
- Makroekonomski pokazatelji po kantonima za 2011. godinu
- Priručnici za izradu PESTLE analize, akcionih planova i izvještaja o razvoju kantona
- Provedba Projekata „Implementacija strateških dokumenata BiH na nivou Federacije BiH i kantona“ Švicarske razvojne agencije. U sklopu ovog Projekta u toku 2012. godine organizovano je ukupno 32 radionice o akcionom planiranju u kantonima i u Zavodu, od čega je održano osam sastanka sa premijerima kantona kao i 12 radionica o načinu izvještavanja o implementaciji, monitoringu i evaluaciji strateških dokumenata u FBiH i kantonima. Osim navedenih aktivnosti, održan je jedan trening o koordinaciji strateškog planiranja i budžetiranja, te pet treninga o pripremi indikatora za izradu Izvještaja o razvoju.
- Izvještaj o razvoju FBiH za 2011. godinu

Osnovni strateški ciljevi Federalnog zavoda za programiranje razvoja na čijoj se implementaciji radilo u 2013. godini su:

- Unaprijeđenje postojećeg sistema izrade makroekonomskih, analitičkih i razvojnih dokumenata;
- Unaprijeđenje sistema strateškog planiranja u Federaciji BiH;
- Povećanje efikasnosti i transparentnosti rada Zavoda.

U 2013. godini, Federalni zavod za programiranje razvoja je na osnovu modela i dostupnih pokazatelja o ekonomskim i socijalnim kretanjima u FBiH radio na pripremi dokumenta Ekonomska politika Vlade FBiH za period 2014.-2016. godina, a kroz projekte zajedničke saradnje sa vladinim i relevantnim akademskim, istraživačkim domaćim i međunarodnim institucijama (USAID; TWINNING; ILDP) radio je na unapređenju postojećeg sistema izrade makroekonomskih, analitičkih i razvojnih dokumenata.

Na osnovu kontinuiranog praćenja i obrade statističkih podataka po općinama i kantonima u Federaciji Bosne i Hercegovine, Zavod je uradio analize uslova i mogućnosti razvoja lokalnih zajednica i kantona (Makroekonomski pokazatelji FBiH po kantonima i Socio-ekonomski pokazatelji FBiH po općinama sa nivoom razvijenosti).

S ciljem što efikasnijeg sistema praćenja razvoja, Zavod je uradio Izvještaj o razvoju FBiH za 2012. godinu kao dokument koji daje pregled stanja razvoja u FBiH u oblastima koje su prioritarne u skladu sa Strategijom razvoja BiH i Strategijom socijalne uključenosti BiH, ali nudi i preporuke za unapređenje ovih oblasti i prevazilaženje problema koji su kočnica razvoju.

Analizama „Ekonomske slobode u BiH“, „Konkurentnost BiH“ i „Lakoća poslovanja u BiH“ je pokazano kako nas drugi vide (Svjetski ekonomski forum, Svjetska banka) i koji su problemi FBiH i BiH u funkcionisanju privrednog i ekonomskog sistema. Ovim analizama je ukazano na oblasti poslovanja na koje bi institucije BiH i FBiH trebale da obrate posebnu pažnju kako bi se obezbijedio ekonomski razvoj.

U 2013. godini, u okviru projekta UNDP-a Integrirani lokalni razvoj - ILDP, Zavod je radio na unapređenju zakonodavno-pravnog okvira u FBiH u oblasti strateškog planiranja, te procesa planiranja i izvještavanja, učešćem u izradi Nacrta Zakona o razvojnom planiranju i nove Uredbe o strateškom planiranju, kao i pripremama metodologije izrade strateških dokumenata FBiH, metodologije programiranja razvoja u FBiH, metodologije povezivanja razvojnog, finasijskog i investicionog planiranja u FBiH, metodologije za provođenje monitoringa, evaluacije i izvještavanja o implementaciji strateških dokumenata u FBiH. Takođe, u svrhu ispunjenja navedenih ciljeva, Zavod je nastavio svoje aktivnosti koordinatora u pripremi strateških i operativnih dokumenata (strategije, akcioni i operativni planovi rada), te programa i izvještaja o radu Vlade FBiH.

U sklopu USAID Projekta „Jačanje institucija vlasti i procesa u BiH“ izvršena je obuka u oblasti razvoja javnih politika kroz sedam radionica kao i izrada procjene uticaja Zakona o razvojem planiranju i upravljanju razvojem. Ova saradnja će se odvijati i u 2014 godini.

Strateški okvir

Federalni zavod za programiranje razvoja osnovan je u skladu sa Zakonom o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave („Službene novine Federacije BiH” broj: 58/02; 19/03; 38/05; 2/06; 8/06; 61/06; 57/09 i 50/11).

Federalni zavod za programiranje razvoja vrši istraživačke, stručno analitičke i druge poslove iz nadležnosti Federacije BiH.

Mandat

Nadležnost Federalnog zavoda za programiranje razvoja regulisana je članom 28. Zakona o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave. Federalni zavod za programiranje razvoja vrši istraživačke, stručno analitičke i druge poslove iz nadležnosti Federacije BiH koji se odnose na: programiranje razvoja, analizu faktora i mogućnosti privrednog razvoja i njihovu prezentaciju na domaćem i stranom tržištu; kreiranje strategije i programa razvoja i izradu mjera razvojne i ekonomske politike; analizu i programiranje unapređivanja strukturnih odnosa u privrednom i društvenom razvoju (sektorsko, vlasničko, organizaciono i drugi oblici strukturnih odnosa); programiranje korištenja, valorizacije i zaštite prirodnih resursa i mjera za njihovo ostvarivanje; izradu makro-ekonomskih bilansa, proporcija i globalnih agregata rasta; izradu materijalnih bilansa zemlje; analiziranje odnosa u oblasti raspodjele, koncipiranje programa naučno - istraživačkog rada od značaja za privredni razvoj i ekonomsku politiku; programiranje razvoja društvenih djelatnosti u skladu sa strategijom privrednog razvoja; regionalni i lokalni razvoj i sistem njegovog podsticanja i saradnju sa institucijama koje se bave pitanjima razvoja u zemlji i inozemstvu.

Pravni i administrativni okvir koji određuje organizaciju, rad i nadležnosti FZZPR

- Zakon o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave ("Službene novine Federacije BiH", br. 58/02, 19/03, 38/05, 2/06, 8/06 i 61/06, 57/09 i 48/11)
- Zakon o organizaciji organa uprave u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 35/05)
- Uredba o procesu strateškog planiranja, godišnjeg planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima

Ostali dokumenti, strategije i projekti koje imaju uticaj na rad FZZPR

- Program rada Vlade Federacije BiH
- Program rada Federalnog zavoda za programiranje razvoja za 2013. godinu
- Strategija razvoja i strategija socijalnog uključivanja BiH 2011-2014
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Federalnog zavoda za programiranje razvoja
- Gender akcioni plan za Bosnu i Hercegovinu ("Službeni glasnik BiH", broj 41/09)
- ILDP faza 2 i Twinning jačanje sistema strateškog planiranja u Bosni i Hercegovini

Misija

Zavod, provodeći politiku Vlade Federacije BiH, usmjeren je u nastojanju da postane priznat kao jedna od vodećih institucija u Bosni i Hercegovini, na polju ekonomskih istraživanja. Svoju dugogodišnju tradiciju izrade razvojnih dokumenata temelji na objektivnim i naučno utemeljenim istraživačkim aktivnostima, te očuvanju nezavisnosti rada. Osnovna karakteristika rada u Zavodu, jeste spremnost na saradnju sa naučnom zajednicom, kako u zemlji, tako i u inozemstvu i stvaranje dobrih odnosa sa privrednim sektorom, te institucijama u javnom i civilnom sektoru. Na ovaj način Zavod nastoji da ojača svoje kapaciteta i pridonese kvaliteti istraživačke produkcije.

Pored navedenog Federalni zavod za programiranje razvoja stvara analitičke pretpostavke za donošenje razvojnih dokumenata za Vladu FBiH, organe javne uprave i druge korisnike, stvara podloge za donošenje javnih politika, obavlja studijsko-programske i analitičko-planske poslove programiranja makroekonomskog razvoja, koordinira implementaciju razvojnih dokumenata BiH i FBiH u skladu sa aktuelnom politikom i strateškim opredjeljenjima Vlade FBiH.

Vizija

Da bi se lakše ostvarili zacrtani ciljevi, Zavod se u svom strateškom opredjeljenju fokusira na kontinuirano provođenje naučnih istraživanja iz oblasti ekonomije koja u svojim tematskim istraživanjima nastoje da prate svjetske trendove. Osnovni fokus ovakvog načina rada, je bolje razumijevanje privrednih i društvenih procesa i problema kako u Federaciji Bosne i Hercegovine, tako i u njenom bližem i širem okruženju. Iz tog razloga u Zavodu se unapređuju metodologije istraživanja, potiče sticanje novih znanja i vještina u primjeni naprednih analitičkih tehnika i kontinuirano se ulaže u naučnu infrastrukturu. Istraživački interesi u Zavodu mijenjaju se u skladu sa potrebama privrede i društva u cjelini. Federalni zavod za programiranje razvoja, ima za cilj biti respektabilna, ugledna i priznata institucija, kadrovski ojačana i osposobljena da izrađuje kvalitetne dokumente, koje Vlada FBiH kao i ostale institucije u potpunosti uvažavaju i prepoznaju kao bitne za svoj efikasniji rad, kao i bolji socio-ekonomski i privredni razvoj.

Analiza okruženja

Postoji niz alata koji se mogu koristiti kako bi se uradila analiza okruženja. Za izradu analize situacije preporučuje se kombinovanje alata, tako da se osigura da je urađena potpuna analiza i da su razmotreni svi relevantni interni i eksterni faktori.

SWOT analiza je osnovni instrument koji je korišten za analizu snaga, slabosti, šansi i prijetnji. U okviru te metode, radna grupa je integrisala druge korisne tehnike kao što su PESTLE analiza za detaljnu analizu vanjskih faktora koje utiču na organizaciju, analizu resursa i analizu dosadašnjih rezultata rada.

U okviru SWOT analize, izvršena je zajednička i detaljna analiza procesa i sadržaja rada po ključnim elementima analize okruženja, imajući u vidu uslove za ostvarenje prethodno navedene misije i vizije.

Slijedeći dogovorenu metodologiju prvo je izrađena tabela koja je obuhvatila sve ideje koje su dali članovi radne grupe, a potom je zajednički izvršena konsolidacija rezultata analize.

Tabelarni prikaz urađene SWOT analize dat je u nastavku.

Lista oblasti	Analiza SNAGE	Analiza SLABOSTI
Resursi	<ul style="list-style-type: none"> • Relativno siguran izvor finansiranja • Dobra organizacijska sposobnost za izvršavanje poslova 	<ul style="list-style-type: none"> • Ukupna raspoloživa infrastruktura (kadrovska, institucionalna i tehnološka) nije na zadovoljavajućem nivou
Organizacija	<ul style="list-style-type: none"> • Dugogodišnje iskustvo u oblasti planiranja i izrade makro-ekonomskih analitičkih dokumenata • Postojeća organizaciona struktura (podjela na sektore) • Dobra formalna i neformalna vertikalna saradnja sa srodnim organima uprave, višeg i nižeg nivoa vlasti, kao i komunikacija sa javnim i nevladinim sektorom 	<ul style="list-style-type: none"> • Teritorijalna razdvojenost Zavoda (Zavod se fizički nalazi na dvije lokacije)
Rezultati rada	<ul style="list-style-type: none"> • Ispunjenje planskih aktivnosti u skladu sa propisanim rokovima • Iskustvo u projektima i izradi strateških dokumenata • Saradnja sa međunarodnim organizacijama u implementaciji programa i projekata • Uspješno ispunjenje mandata u odnosu na kapacitet Zavoda 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatak znanja i iskustva u oblasti strateškog planiranja (izrada strateških dokumenata, monitoring, evaluacija, izrada izvještaja o razvoju) i makroekonomskih analiza.
Lista oblasti	Analiza PRILIKA	Analiza PRIJETNJI
Politicke	<ul style="list-style-type: none"> • Potreba za nastavkom procesa pridruživanja EU, te uspostava bolje i sadržajnije regionalne saradnje 	<ul style="list-style-type: none"> • Nestabilna politička situacija • Nedostatak političke podrške u uspostavi sistema i unapređenju međukantonalne saradnje • Nepostojanje tačno izražene političke volje za donošenje zakona, strategija (npr. Zakona o strateškom planiranju kako bi se harmonizirao sistem strateškog planiranja na svim nivoima vlasti) • Zastoj u procesu pridruživanja EU
Ekonomske	<ul style="list-style-type: none"> • Kroz projekte (tehničke pomoći) obezbjediti sredstva za jačanje kapaciteta FZZPR-a i izgradnju sistema monitoringa i evaluaciju u FBiH 	<ul style="list-style-type: none"> • Nerazvijen sistem monitoringa i evaluacije u BiH odnosno FBiH • Nedovoljna budžetska sredstava za finansiranje aktivnosti koje proizilaze iz mandata Zavoda • Smanjen obim donatorske pomoći
Socijalne i Društvene	<ul style="list-style-type: none"> • Saradnja sa domaćom, regionalnom i svjetskom naučnom zajednicom 	<ul style="list-style-type: none"> • Dugogodišnja marginalizacija uloge Zavoda

	<ul style="list-style-type: none"> • Porast ponude stručne radne snage • Nezanemarivo iskustvo u oblasti naučno – istraživačkog rada u okruženju 	
Tehnološke	<ul style="list-style-type: none"> • Orijentacija ka novim softverskim rješenjima 	<ul style="list-style-type: none"> • Ograničene mogućnost pristupa vanjskim bazama podataka (domaćim i svjetskim statističkim institucijama)
Pravne	<ul style="list-style-type: none"> • Harmonizacija sistema strateškog planiranja u FBiH • Dosljedna provedba Strategije reforme javne uprave u BiH 	<ul style="list-style-type: none"> • Neadekvatan institucionalni okvir za strateško planiranje • Neusaglašenost postojećeg zakonodavstva u BiH (država, entiteti, kantoni, jedinice lokalne samouprave) • Sporo usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa međunarodnim standardima

Učesnici i partneri

U realizaciji mandata, Federalni zavod za programiranje razvoja saraduje sa mnogim institucijama BiH, FBiH i RS, vladinim i nevladinim organizacijama, te međunarodnim agencijama za tehničku pomoć UNDP, USAID; UNICEF, Delegacija EU u BiH.

Ključni akteri

- Vlada Federacije Bosne i Hercegovine;
- Ured Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za zakonodavstvo i usklađenost za propisima Evropske unije;
- Federalna ministarstva (Ministarstva FBiH);
- Federalni zavod za zapošljavanje;
- Federalni zavod za penzijsko i invalidsko osiguranje;
- Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH;
- Gender centar Federacije Bosne i Hercegovine;
- Kantonalna ministarstva;
- Kantonalne razvojne agencije;
- Zavod za planiranje Kantona Sarajevo (Protokol o međusobnoj saradnji potpisan između FZZPR i Zavoda za planiranje KS);
- Direkcija za ekonomsko planiranje BiH;
- Direkcija za Evropske integracije BiH
- Agencija za rad i zapošljavanje
- Međunarodne i nevladine organizacije za pružanje tehničke pomoći;
- Ekonomsko-socijalno vijeće FBiH;
- Privredna komora FBiH.

Vlada Federacije Bosne i Hercegovine

Aktivnosti Federalnog zavoda za programiranje razvoja najvećim dijelom su usmjerene na studijsko-programске i analitičko-planske poslove programiranja makroekonomskog razvoja, koordinaciju izrade razvojnih dokumenata u BiH, kao i na kontinuirano praćenje njihove realizacije. Uz to, Zavod je stalno na dispoziciji Vladi Federacije BiH na pripremi i drugih, ad hock informacija i dokumenata koji se odnose na analize i prikaze ekonomskog stanja u pojedinim segmentima i regionima u Federaciji BiH.

Ured za zakonodavstvo F BiH i usklađenost s propisima Evropske unije

U skladu sa Poslovníkom o radu Vlade FBiH, Federalni zavod za programiranje razvoja pribavlja pravno mišljenje Ureda za zakonodavstvo FBiH i usklađenost za propisima Evropske unije u pogledu usklađenosti prijedloga propisa i drugih općih akata iz nadležnosti Zavoda.

Federalna ministarstva i druga tijela federalne uprave

U svom redovnom radu, ispunjavajući aktivnosti iz svog mandata (studijsko-programski i analitičko-planski poslovi programiranja makroekonomskog razvoja, praćenje implementacije razvojnih dokumenata i dr.), Federalni zavod za programiranje razvoja saraduje sa federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave, koordinatorima strateškog planiranja iz pomenutih institucija, radnim grupama formiranim za rješavanje pitanja iz nadležnosti ovih institucija.

Gender centar Federacije Bosne i Hercegovine

Zavod ostvaruje saradnju sa Gender centrom Federacije Bosne i Hercegovine prilikom izrade i provođenja strateških i drugih dokumenata, a uvažavajući Gender akcioni plan.

Kantonalna ministarstva i kantonalne razvojne agencije

U izradi redovnih godišnjih dokumenata planiranih u Programu rada Zavoda, kao što su Socioekonomski pokazatelji po opštinama i Makroekonomski pokazatelji po kantonima, Federalni zavod za programiranje razvoja ima uspostavljenu redovnu saradnju sa kantonalnim ministarstvima kao i predstavnicima pojedinih općina. Zaključkom Vlade FBiH 811/10 od 21.09.2010. godine, Vlada je podržala Strategiju razvoja BiH 2010.-2014. i Strategiju socijalnog uključivanja BiH 2010.-2014., i istovremeno usvojila Akcione planove federalnih ministarstava i institucija kojim će biti podržana implementacija razvojnih dokumenata na nivou BiH. Vlada FBiH je zadužila i kantonalne vlade da rade godišnje Akcione planove na kantonalnom nivou radi implementacije strateških dokumenata i da preko jedinica za implementaciju u kantonima vrše monitoring, evaluaciju i izvještavanje o implementaciji strateških dokumenata i da godišnje izvještaje o implementaciji dostavljaju Federalnom zavodu za programiranje razvoja. Istim Zaključkom, Vlada FBiH zadužila je Zavod da radi godišnje izvještaje o implementaciji Strategije i iste dostavlja Vladi FBiH na razmatranje. Time će se omogućiti harmonizacija procesa strateškog planiranja na nivou kantona i uključivanje kantona u proces razvojnog planiranja u BiH. U sklopu ovih aktivnosti Federalni zavod za programiranje razvoja, je potpisao Protokol o saradnji sa Zavodom za planiranje Kantona Sarajevo.

Direkcija za ekonomsko planiranje

Federalni zavod za programiranje razvoja, kojeg je Vlada FBiH zadužila za koordinaciju u procesu implementacije Strategije razvoja i Strategije socijalnog uključivanja BiH, ima stalnu saradnju sa DEP-om u procesu harmonizacije strateškog planiranja na svim nivoima vlasti BiH. Jedan od zadataka Direkcije za ekonomsko planiranje, koji su određeni od strane Vijeća ministara, je da vrši koordinaciju i pripremu srednjoročnih i dugoročnih razvojnih strategija na nivou BiH. Strateško planiranje razvoja Bosne i Hercegovine obuhvata uslove koje zemlja mora da ispuni na putu prijema u članstvo EU, a na koje se obavezala potpisivanjem Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju EU. U skladu sa svojim mandatom i djelokrugom rada, Zavod ima usku saradnju sa više međunarodnih insitucija kao što su: UNDP, USAID, EU u BiH, UNICEF.

Direkcija za Evropske integracije BiH

Saradnja vezana za proces koordiniranja integracije BiH u EU, pristupa EU fondovima i sl.

Međunarodne i nevladine organizacije

U skladu sa svojim mandatom i djelokrugom rada, Zavod ima usku saradnju sa više međunarodnih insitucija kao što su: UNDP, USAID, EU u BiH, UNICEF.

U zajedničkoj inicijativi Razvojnog programa Ujedinjenih naroda (UNDP) i Švicarske agencije za razvoj (SDC), a u sklopu Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDP), FZZPR učestvuje u izradi Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem kao i Metodologije za strateško planiranje razvoja kantona u FBiH. Ova metodologija biće usaglašena sa Metodologijom za integrirano planiranje lokalnog razvoja (MiPRO) u čijoj pripremi je u ranijoj fazi takođe učestvovao FZZPR. U toku ovog procesa potrebno je prvenstveno postaviti temelj za budući pravni okvir vezan za strateško planiranje i izradu politike u FBiH koji će dovesti do povećanja stepena zajedničkog djelovanja svih administrativnih nivoa javne uprave na pitanjima koja se tiču razvoja lokalnih zajednica, kantona, FBiH i Bosne i Hercegovine. Saradnjom sa UNDP, Zavod će osigurati materijalno tehničku podršku za dodatno jačanje kapaciteta Zavoda (oprema, obuke i sl.).

USAID

Saradnja Federalnog zavoda za programiranje razvoja sa Američkom agencijom za međunarodni razvoj (USAID) se odvija u sklopu projekta „Jačanje institucija vlasti i procesa u BiH“. Cilj projekta je pružanje podrške BiH na putu ka euro-atlantskim integracijama jačanjem kapaciteta institucija vlasti kako bi se usvojile, implementirale i osigurale odgovornije i učinkovitije politike, zakoni i budžeti koji se odnose na ključna pitanja pristupanja Europskoj Uniji. U tom smislu, izvršena je obuka u oblasti razvoja javnih politika kroz sedam radionica kao i izrada procjene uticaja Zakona o razvojem planiranju i upravljanju razvojem. Ova saradnja će se odvijati i u 2014. godini.

Delegacija EU u BiH

Saradnja Federalnog zavoda za programiranje razvoja sa Delegacijom EU u BiH odvija se preko dva projekta, TWINNING Projekat “ Jačanje procesa planiranja u BiH i Projekat. „Razvoj centralnih organa vlada u BiH“. Saradnjom sa ova dva projekta, Zavod će dobiti ključnu expertizu u različitim oblastima strateškog planiranja i dodatnog razvoja analitičkih znanja i sposobnosti uposlenika Zavoda.

Strateški ciljevi

Strateški ciljevi Federalnog zavoda za programiranje razvoja za period 2014.-2016. godine su definisani kao rezultat prethodnih analiza i predstavljaju ključni element strateškog plana za navedeni period.

Polazni okvir za definisanje strateških ciljeva bila su strateška pitanja utvrđena u procesu izrade plana. U toku izrade prvo su definisani problemi (pitanja koja se moraju riješiti), grupisani na probleme unutrašnje i vanjske prirode, a zatim unutar svake grupe utvrđena su pitanja koja su operativna i ona koja su strateška. Pretvaranjem formulacije problema u strateškom pitanju u pozitivnu formulaciju cilja definisani su sljedeći strateški ciljevi i programi Zavoda

Strateški cilj 1	Unaprijediti postojeći sistem izrade makroekonomskih, analitičkih i razvojnih dokumenata
Program 1.1	Uvođenje novih analiza i izvještaja na osnovu modela i dostupnih pokazatelja o ekonomskim i socijalnim kretanjima u FBiH
Program 1.2	Unapređenje saradnje sa vladinima i relevantnim akademskim, istraživačkim domaćim i međunarodnim institucijama
Program 1.3	Uspostava efikasnog sistema praćenja razvoja

Strateški cilj 2	Unaprijediti sistem strateškog planiranja u FBiH
Program 2.1	Unapređenje zakonodavno-pravnog okvira u FBiH u oblasti strateškog planiranja, procesa planiranja i izvještavanja rada Vlade FBiH
Program 2.2	Priprema programa i izvještaja o radu Vlade FBiH
Program 2.3	Jačanje kapaciteta i saradnje sa institucijama zaduženim za strateško planiranje u FBiH, monitoring i evaluaciju

Strateški cilj 3	Povećanje efikasnosti i transparentnosti rada Zavoda
Program 3.1	Kadrovski i organizaciono jačanje Zavoda
Program 3.2	Povećati transparentnost i unaprijediti procedure i sistem rada u Zavodu
Program 3.3	Izrada planova i izvještaja Zavoda

Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

U cilju praćenja izvršenja plana i evaluacije rezultata za mjerenje uspjeha u ostvarivanju strateških ciljeva u navedenom periodu utvrđeni su pojedinačni pokazatelji, početne vrijednosti i ciljne vrijednosti za 2014. godinu.

Strateški cilj 1: Unaprijediti postojeći sistem izrade makroekonomskih, analitičkih i razvojnih dokumenata

Indikatori uspjeha izvršenja strateških ciljeva i metod verifikacije indikatora dati su u narednoj tabeli:

Indikatori uspjeha	Metod verifikacije
Izrađena analiza finansijskih rezultata poslovanja privrednih subjekata	Dokument objavljen na web stranici i dostavljen Vladi FBiH
Pripremljen dokument Ekonomska politika za tri godine	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Sačinjen Izvještaj o razvoju FBiH	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Izrađen dokument Socio-ekonomski pokazatelji FBiH po općinama sa nivoom razvijenosti	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Pripremljen dokument Makroekonomski pokazatelji FBiH po kantonima	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Izrađen dokument – Ekonomske slobode	Dokument dostavljen federalnim ministarstvima i objavljen na web stranici Zavoda
Izrađen dokument – Konkurentnost	Dokument dostavljen federalnim ministarstvima i objavljen na web stranici Zavoda
Izrađen dokument – Lakoća poslovanja	Dokument dostavljen federalnim ministarstvima i objavljen na web stranici Zavoda
Pripremljena dokumentacijska podloga za metodologiju i Uredbu o indeksu razvijenosti	Dokumentacija odobrena od strane direktora

Za svaki od navedenih indikatora utvđene su početna vrijednost (2014.) i ciljna vrijednost (2016.):

Indikatori uspjeha	Početa vrijednost 2014.	Ciljna vrijednost 2016.
Izrađena analiza finansijskih rezultata poslovanja privrednih subjekata	Pripremljen prednacrt materijala	Sačinjen jedan dokument
Pripremljen dokument Ekonomska politika za tri godine	Pripremljen sadržaj i struktura dokumenta	Sačinjen jedan dokument
Sačinjen Izvještaj o razvoju FBiH	Sačinjeni izvještaji o razvoju za 2011., 2012. i 2013. godinu	Sačinjeni dokumenti za 2011., 2012., 2013., 2014. i 2015.
Izrađen dokument Socio-ekonomski pokazatelji FBiH po općinama sa nivoom razvijenosti	Do 2014. godine sačinjeno je sedam dokumenata o socio-ekonomskim pokazateljima za FBiH	Do kraja 2016. godine očekuje se da će biti završeno devet dokumenata o socio-ekonomskim pokazateljima u FBiH
Pripremljen dokument Makroekonomski pokazatelji FBiH po kantonima	Do 2014. godine sačinjeno je sedam dokumenata o makroekonomskim pokazateljima za FBiH	Do kraja 2016. godine očekuje se da će biti završeno devet dokumenata o makroekonomskim pokazateljima u FBiH
Izrađen dokument – Ekonomske slobode	Do 2014. godine sačinjeno je četiri dokumenta o Ekonomskim slobodama u BiH	Do kraja 2016. godine očekuje se da će biti završeno šest dokumenata o Ekonomskim slobodama u BiH
Izrađen dokument – Konkurentnost	Do 2014. godine sačinjeno je četiri dokumenta Konkurentnost BiH	Do kraja 2016. godine očekuje se da će biti završeno šest dokumenta Konkurentnost BiH
Izrađen dokument – Lakoća poslovanja	Do 2014. godine sačinjeno je tri dokumenta o Lakoći poslovanja u BiH	Do kraja 2016. godine očekuje se da će biti završeno šest dokumenta o Lakoći poslovanja u BiH
Pripremljena dokumentacijska podloga za metodologiju i Uredbu o indeksu razvijenosti	Nepostojanje metodologije za izračun indeksa razvijenosti	Usvojena Uredba na Vladi FBiH

Strateški cilj 2: Unaprijediti sistem strateškog planiranja u FBiH

Indikatori uspjeha izvršenja strateškog cilja i metod verifikacije indikatora dati su narednoj tabeli:

Indikatori uspjeha	Metod verifikacije
Izrađen nacrt Zakona o planiranju i upravljanju razvojem	Dostavljen Vladi FBiH

Za svaki od navedenih indikatora utvđene su početna vrijednost (2014.) i ciljna vrijednost (2016.):

Indikatori uspjeha	Početna vrijednost 2014.	Ciljna vrijednost 2016.
Izrađen nacrt Zakona o planiranju i upravljanju razvojem	Nepostojanje adekvatnog zakonskog rješenja u oblasti planiranja i upravljanja razvojem	Usvojen Zakon na Vladi FBiH

Strateški cilj 3: Unaprijediti efikasnost i efektivnost rada FZZPR-a

Indikatori uspjeha izvršenja strateškog cilja i metod verifikacije indikatora dati su narednoj tabeli:

Indikatori uspjeha	Metod verifikacije
Sačinjena Sistematizacija radnih mjesta Zavoda	Dostavljena Vladi FBiH na davanje saglasnosti
Sačinjen plan stručnog osposobljavanja kadrova	Odobren od strane rukovodioca Zavoda
Inicirani i zaključeni protokoli o saradnji sa ključnim institucijama u FBiH (FZS, FIA, PUFBiH itd.)	Uspostavljen sistem razmjene podataka sa ključnim institucijama (FZS, FIA, PUFBiH)

Za svaki od navedenih indikatora utvđene su početna vrijednost (2014.) i ciljna vrijednost (2016.):

Indikatori uspjeha	Početna vrijednost 2014.	Ciljna vrijednost 2016.
Unapređena postojeća Sistematizacija radnih mjesta Zavoda	Neusklađena postojeća sistematizacija radnih mjesta sa aktivnostima Zavoda	Usvojena nova Sistematizacija radnih mjesta
Sačinjen plan stručnog osposobljavanja kadrova	Nepostojanje plana stručnog osposobljavanja kadrova	Realiziran plan edukacije kojim je četiri radnika prošlo pet različitih obuka
Inicirani i zaključeni protokoli o saradnji sa ključnim institucijama u FBiH(FZS, FIA, PUFBiH itd.)	Nepostojanje protokola o saradnji sa ključnim institucijama u FBiH (FZS, FIA, PUFBiH)	Redovna razmjena podataka sa institucijama ključnim za Zavod