

STRATEŠKI PLAN

2013.-2015.

Oktobar 2013. godine

Sadržaj

Uvod	3
Metodologija	4
Pregled rezultata rada za period 2010-2012	5
Strateški okvir.....	6
Mandat	6
Misija	7
Vizija	7
Analiza okruženja	7
Učesnici i partneri.....	9
Strateški i operativni ciljevi.....	12
Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata	14

Uvod

Odlukom Vlade Federacije BiH, Federalni zavod za programiranje razvoja je određen kao koordinator svih aktivnosti vezanih za izradu strateških dokumenata na nivou Bosne i Hercegovine i Federacije BiH. Zavod, u tom pogledu, nema samo ulogu koordinatora izrade i implementacije razvojnih strateških dokumenata, već vrši i monitoring i izvještavanje o toku implementacije strategija u Federaciji, uključujući i komunikaciju sa kantonima vezanu za uspostavljanje jedinica za implementaciju, monitoring i izvještavanje.

Najznačajniji zadaci koji stoje pred Federalnim zavodom za programiranje razvoja u narednom periodu su vezani za izvještavanje o implemetaciji Strategije razvoja BiH 2010-2014. godine i Strategije socijalne uključenosti BiH 2010-2014. godine, kao i konstantno unapređenje znanja i sposobnosti uposlenika Zavoda, kako bi mogli odgovoriti sve većim zahtjevima i zadacima koji se pred Zavod postavljaju u narednom periodu.

Na Federalni zavod za programiranje razvoja treba gledati kao na federalnu državnu instituciju najodgovorniju za cjelokupan proces strateškog planiranja u Federaciji BiH. Zavod radi analize društveno-ekonomskih tokova, makroekonomske analize, te vrši koordinaciju strateškog planiranja prema ministarstvima Vlade Federacije, relevantnim federalnim agencijama i kantonima Federacije BiH, te prema Direkciji za ekonomsko planiranje BiH, koja je glavni koordinator procesa strateškog planiranja na nivou države.

Bez razvijenog procesa strateškog planiranja, Bosna i Hercegovina ne može računati na ubrzani pristup Evropskoj uniji kao ni bolju apsorpciju predpristupnih fondova, što nam daje dodatni podstrek da ovaj sistem ubrzano razvijamo i unapređujemo. U tom procesu, Federalni zavod za programiranje razvoja ima izuzetno značajnu ulogu.

U 2011. godini usvojen je novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Zavoda, kojim se znatno unapređuje organizacija, djelokrug i odgovornost u cjelokupnom radu, što je od izuzetnog značaja, između ostalog, i za cjelokupan proces strateškog planiranja u Bosni i Hercegovini i Federaciji BiH.

Metodologija: SWOT, PESTLE analiza, UNDP metodologija izrade strategije

Strateški plan 2013.-2015. godine je rezultat rada zaposlenika Zavoda.

Strateški plan je izrađen na temelju metodološkog okvira koji je predložio SPPD program, koji je usvojen od strane Vlade FBiH u vidu Uredbe o procesu strateškog planiranja, godišnjeg planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima. Predstavници Zavoda su prihvatili Uredbu kao temelj za integriranje svih rezultata rada u jedinstveni dokument Strateškog plana i Plana rada.

Strateško planiranje je cikličan proces i provodi se kontinuirano.

Na temelju definiranih pokazatelja potrebno je osigurati stalno praćenje izvršenja plana i ostvarenja zacrtanih operativnih i strateških ciljeva.

Rezultati tog procesa služe kao ulazne informacije za izradu narednog "rolling" plana koji ponovno obuhvata period od tri godine, kao i detaljnog godišnjeg plana rada.

Sljedeći "rolling" plan će biti napravljen za period 2014-2016. Radi uspostavljanja mehanizma kontinuiranog planiranja neophodno je imati ugrađenu funkciju planiranja u organizacijskoj strukturi Zavoda.

Namjena dokumenta: Razvojni srednjoročni strateški plan 2013 - 2015 je dokument koji daje strateške smjernice i plan djelovanja za Federalni zavod za programiranje razvoja, za period 2013–2015 godina.

Oznaka dokumenta: Razvojni srednjoročni strateški plan za period 2013 – 2015 godine

Datum verzije: Decembar, 2012. godine

Vlasnik: Federalni zavod za programiranje razvoja

Pregled rezultata rada za period 2010-2012

U periodu 2010. – 2012. godine, aktivnosti Federalnog zavoda za programiranje razvoja najvećim dijelom bile su usmjerene na studijsko-programске i analitičko-planske poslove programiranja makroekonomskog razvoja, implementaciju razvojnih dokumenata BiH, kao i na kontinuirano praćenje njihove realizacije. Uz to, Zavod je u izvještajnom periodu stalno bio na dispoziciji Vladi Federacije BiH na pripremi i drugih, ad hock informacija i dokumenata koji se odnose na analize i prikaze ekonomskog stanja u pojedinim segmentima i regionima u Federaciji BiH.

U 2011. godini slijedeći zadaci su bili od posebnog značaja za rad Vlade FBiH:

- Program rada Vlade Federacije BiH u mandatnom periodu 2011. – 2014. godine;
- Program rada Vlade Federacije BiH za 2011. godinu;
- Plan rada Vlade Federacije BiH za 2012. godinu;
- Dokument Poreska reforma u funkciji investicija i zapošljavanja;
- Informacija o stepenu realizacije i planu razvojnih projekata u FBiH za period 2011.;
- Socioekonomski pokazatelji po općinama u Federaciji BiH za 2010. godinu
- Makroekonomski pokazatelji po kantonima za 2010.
- Uredba o načinu pripreme, procjeni utjecaja i odabiru politike u postupku izrade akata koje predlažu i donose Vlada Federacije Bosne i Hercegovine i federalna ministarstva;
- Uredba o procesu strateškog planiranja, godišnjeg planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima;

Od ključnih zadataka koje je Zavod izvršio u 2012. godini, a od posebnog su značaja za rad Vlade FBiH, izdvajamo:

- Plan rada Vlade Federacije BiH za 2013. godinu;
- Izvještaj o radu Vlade FBiH za 2012. godinu
- Socioekonomski pokazatelji po općinama u Federaciji BiH za 2011. godinu
- Makroekonomski pokazatelji po kantonima za 2011.
- Priručnici za izradu PESTLE analize, akcionih planova i izvještaja o razvoju kantona
- Provedba Projekata „Implementacija strateških dokumenata BiH na nivou Federacije BiH i kantona“ Švicarske razvojne agencije. U sklopu ovog Projekta u toku 2012. godine organizovano je ukupno 32 radionice o akcionom planiranju u kantonima i u Zavodu, od čega je održano osam sastanka sa premijerima kantona kao i 12 radionica o načinu izvještavanja o implementaciji, monitoringu i evaluaciji strateških dokumenata u FBiH i kantonima. Osim navedenih aktivnosti, održan je jedan trening o koordinaciji strateškog planiranja i budžetiranja, te pet treninga o pripremi indikatora za izradu Izvještaja o razvoju.

Strateški okvir

Federalni zavod za programiranje razvoja osnovan je u skladu sa Zakonom o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave („Službene novine F BiH” broj: 58/02; 19/03; 38/05; 2/06; 8/06; 61/06; 57/09 i 50/11).

Federalni zavod za pro

gramiranje razvoja vrši istraživačke, stručno analitičke i druge poslove iz nadležnosti Federacije BiH.

Mandat

Nadležnost Federalnog zavoda za programiranje razvoja regulisana je članom 28. Zakona o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave. Federalni zavod za programiranje razvoja vrši istraživačke, stručno analitičke i druge poslove iz nadležnosti Federacije BiH koji se odnose na: programiranje razvoja, analizu faktora i mogućnosti privrednog razvoja i njihovu prezentaciju na domaćem i stranom tržištu; kreiranje strategije i programa razvoja i izradu mjera razvojne i ekonomske politike; analizu i programiranje unapređivanja strukturnih odnosa u privrednom i društvenom razvoju (sektorsko, vlasničko, organizaciono i drugi oblici strukturnih odnosa); programiranje korištenja, valorizacije i zaštite prirodnih resursa i mjera za njihovo ostvarivanje; izradu makro-ekonomskih bilansa, proporcija i globalnih agregata rasta; izradu materijalnih bilansa zemlje; analiziranje odnosa u oblasti raspodjele, koncipiranje programa naučno- istraživačkog rada od značaja za privredni razvoj i ekonomsku politiku; programiranje razvoja društvenih djelatnosti u skladu sa strategijom privrednog razvoja; regionalni i lokalni razvoj i sistem njegovog podsticanja i saradnju sa institucijama koje se bave pitanjima razvoja u zemlji i inozemstvu.

Pravni i administrativni okvir koji određuje organizaciju, rad i nadležnosti FZZPR

- Zakon o federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave ("Službene novine Federacije BiH", br. 58/02, 19/03, 38/05, 2/06, 8/06 i 61/06, 57/09 i 50/11)
- Zakon o organizaciji organa uprave u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 35/05)

Ostali dokumenti, strategije i projekti koje imaju uticaj na rad FZZPR

- Program rada Vlade Federacije BiH
- Program rada Federalnog zavoda za programiranje razvoja za 2013. godinu
- Strategija razvoja i strategija socijalnog uključivanja BiH 2011-2014
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Federalnog zavoda za programiranje razvoja
- Uredba o procesu strateškog planiranja, godišnjeg planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima
- Gender akcioni plan za Bosnu i Hercegovinu ("Službeni glasnik BiH", broj 41/09)
- ILDP faza 2 i Twining jačanje sistema strateškog planiranja u Bosni i Hercegovini

Misija

Zavod, provodeći politiku Vlade Federacije BiH, usmjeren je u nastojanju da postane priznat kao jedna od vodećih institucija u Bosni i Hercegovini, na polju ekonomskih istraživanja. Svoju dugogodišnju tradiciju izrade razvojnih dokumenata temelji na objektivnim i naučno utemeljenim istraživačkim aktivnostima, te očuvanju nezavisnosti rada. Osnovna karakteristika rada u Zavodu, jeste spremnost na saradnju sa naučnom zajednicom, kako u zemlji, tako i u inozemstvu i stvaranje dobrih odnosa sa privrednim sektorom, te institucijama u javnom i civilnom sektoru. Na ovaj način Zavod nastoji da ojača svoje kapaciteta i pridonese kvaliteti istraživačke produkcije.

Pored navedenog Federalni zavod za programiranje razvoja stvara analitičke pretpostavke za donošenje razvojnih dokumenata za Vladu FBiH, organe javne uprave i druge korisnike, stvara podloge za donošenje javnih politika, obavlja studijsko-programске i analitičko-planske poslove programiranja makroekonomskog razvoja, koordinira implementaciju razvojnih dokumenata BiH i FBiH u skladu sa aktuelnom politikom i strateškim opredjeljenjima Vlade FBiH.

Vizija

Da bi se lakše ostvarili zacrtani ciljevi, Zavod se u svom strateškom opredjeljenju fokusira na kontinuirano provođenje naučnih istraživanja iz oblasti ekonomije koja u svojim tematskim istraživanjima nastoje da prate svjetske trendove. Osnovni fokus ovakvog načina rada, je bolje razumijevanje privrednih i društvenih procesa i problema kako u Federaciji Bosne i Hercegovine, tako i u njenom bližem i širem okruženju. Iz tog razloga u Zavodu se unapređuju metodologije istraživanja, potiče sticanje novih znanja i vještina u primjeni naprednih analitičkih tehnika i kontinuirano se ulaže u naučnu infrastrukturu. Istraživački interesi u Zavodu mijenjaju se u skladu sa potrebama privrede i društva u cjelini. Federalni zavod za programiranje razvoja, ima za cilj biti respektabilna, ugledna i priznata institucija, kadrovski ojačana i osposobljena da izrađuje kvalitetne dokumente, koje Vlada FBiH kao i ostale institucije u potpunosti uvažavaju i prepoznaju kao bitne za svoj efikasniji rad, kao i bolji socio-ekonomski i privredni razvoj.

Analiza okruženja

Postoji niz alata koji se mogu koristiti kako bi se uradila analiza okruženja. Za izradu analize situacije preporučuje se kombinovanje alata, tako da se osigura da je urađena potpuna analiza i da su razmotreni svi relevantni interni i eksterni faktori.

SWOT analiza je osnovni instrument koji je korišten za analizu snaga, slabosti, šansi i prijetnji. U okviru te metode, radna grupa je integrisala druge korisne tehnike kao što su PESTLE analiza za detaljnu analizu vanjskih faktora koje utiču na organizaciju, analizu resursa i analizu dosadašnjih rezultata rada.

U okviru SWOT analize, izvršena je zajednička i detaljna analiza procesa i sadržaja rada po ključnim elementima analize okruženja, imajući u vidu uslove za ostvarenje prethodno navedene misije i vizije.

Slijedeći dogovorenu metodologiju prvo je izrađena tabela koja je obuhvatila sve ideje koje su dali članovi radne grupe, a potom je zajednički izvršena konsolidacija rezultata analize.

Tabelarni prikaz urađene SWOT analize dat je u nastavku.

Lista oblasti	Analiza SNAGE	Analiza SLABOSTI
Resursi	<ul style="list-style-type: none">• Relativno siguran izvor	<ul style="list-style-type: none">• Ukupna raspoloživa infrastruktura

	finansiranja <ul style="list-style-type: none"> • Dobra organizacijska sposobnost za izvršavanje poslova 	(kadrovska, institucionalna i tehnološka) zaostaje za svjetskim standardima
Organizacija	<ul style="list-style-type: none"> • Dugogodišnje iskustvo u oblasti planiranja i izrade makro-ekonomskih analitičkih dokumenata • Postojeća organizaciona struktura (podjela na sektore) • Dobra formalna i neformalna vertikalna saradnja sa srodnim organima uprave, višeg i nižeg nivoa vlasti, kao i komunikacija sa javnim i nevladinim sektorom 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepostojanje strateškog plana rada i pripadajućih prioriteta Zavoda
Rezultati rada	<ul style="list-style-type: none"> • Ispunjenje planskih aktivnosti u skladu sa propisanim rokovima • Iskustvo u projektima i izradi strateških dokumenata • Saradnja sa međunarodnim organizacijama u implementaciji programa i projekata • Uspješno ispunjenje mandata u odnosu na kapacitet Zavoda 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatak znanja u oblasti strateškog planiranja (izrada strateških dokumenata, monitoring, evaluacija, izrada izvještaja o razvoju) i makroekonomskih analiza.
Lista oblasti	Analiza PRILIKA	Analiza PRIJETNJI
Politicke	<ul style="list-style-type: none"> • Potreba za nastavkom procesa pridruživanja EU, te uspostava bolje i sadržajnije regionalne saradnje 	<ul style="list-style-type: none"> • Nestabilna politička situacija • Nedostatak političke podrške u uspostavi sistema i unapređenju međukantonalne saradnje • Nepostojanje tačno izražene političke volje za donošenje zakona, strategija (npr. Zakona o strateškom planiranju kako bi se harmonizirao sistem strateškog planiranja na svim nivoima vlasti) • Zastoj u procesu pridruživanja EU
Ekonomske	<ul style="list-style-type: none"> • Kroz projekte (tehničke pomoći) obezbjediti sredstva za jačanje kapaciteta FZZPR-a i izgradnju sistema monitoringa i evaluaciju u FBiH 	<ul style="list-style-type: none"> • Nerazvijen sistem monitoringa i evaluacije u BiH odnosno FBiH • Nedovoljna budžetska sredstava za finansiranje aktivnosti koje proizilaze iz mandata Zavoda • Smanjen obim donatorske pomoći
Socijalne i Društvene	<ul style="list-style-type: none"> • Saradnja sa domaćom, regionalnom i svjetskom naučnom zajednicom • Porast ponude stručne radne snage • Nezanemarivo iskustvo u oblasti naučno – istraživačkog rada u 	<ul style="list-style-type: none"> • Dugogodišnja marginalizacija uloge Zavoda

	okruženju	
Tehnološke	<ul style="list-style-type: none"> Orijentacija ka novim softverskim rješenjima 	<ul style="list-style-type: none"> Ograničene mogućnost pristupa vanjskim bazama podataka (domaćim i svjetskim statističkim institucijama)
Pravne	<ul style="list-style-type: none"> Harmonizacija sistema strateškog planiranja u FBiH Dosljedna provedba Strategije reforme javne uprave u BiH 	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatak institucionalnog okvira o strateškom planiranju Neusaglašenost postojećeg zakonodavstva u BiH (država, entiteti, kantoni, jedinice lokalne samouprave) Sporo usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa međunarodnim standardima Ne korištenje TAIEX modaliteta pomoći

Učesnici i partneri

U realizaciji mandata, Federalni zavod za programiranje razvoja saraduje sa mnogim institucijama BiH, FBiH i RS, vladinim i nevladinim organizacijama, te međunarodnim agencijama za tehničku pomoć (SDC, JICA, TICA, UNDP, EU).

Ključni akteri

- Vlada Federacije Bosne i Hercegovine;
- Ured Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za zakonodavstvo i usklađenost za propisima Evropske unije;
- Federalna ministarstva (Ministarstva FBiH);
- Federalni zavod za zapošljavanje;
- Federalni zavod za penzijsko i invalidsko osiguranje;
- Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH;
- Gender centar Federacije Bosne i Hercegovine;
- Kantonalna ministarstva;
- Kantonalne razvojne agencije;
- Zavod za planiranje Kantona Sarajevo (Protokol o međusobnoj saradnji potpisan između FZZPR i Zavoda za planiranje KS);
- Direkcija za ekonomsko planiranje BiH;
- Direkcija za Evropske integracije BiH
- Agencija za rad i zapošljavanje
- Međunarodne i nevladine organizacije za pružanje tehničke pomoći;
- Ekonomsko-socijalno vijeće FBiH;
- Privredna komora FBiH.

Vlada Federacije Bosne i Hercegovine

Aktivnosti Federalnog zavoda za programiranje razvoja najvećim dijelom su usmjerene na studijsko-programske i analitičko-planske poslove programiranja makroekonomskog razvoja, koordinaciju izrade razvojnih dokumenata u BiH, kao i na kontinuirano praćenje njihove realizacije. Uz to, Zavod je stalno na dispoziciji Vladi Federacije BiH na pripremi i drugih, ad hock informacija i dokumenata koji se odnose na analize i prikaze ekonomskog stanja u pojedinim segmentima i regionima u Federaciji BiH.

Ured za zakonodavstvo F BiH i usklađenost s propisima Evropske unije

U skladu sa Poslovnikom o radu Vlade FBiH, Federalni zavod za programiranje razvoja pribavlja pravno mišljenje Ureda za zakonodavstvo FBiH i usklađenost za propisima Evropske unije u pogledu usklađenosti prijedloga propisa i drugih općih akata iz nadležnosti Zavoda.

Federalna ministarstva i druga tijela federalne uprave

U svom redovnom radu, ispunjavajući aktivnosti iz svog mandata (studijsko-programski i analitičko-planski poslovi programiranja makroekonomskog razvoja, praćenje implementacije razvojnih dokumenata i dr.), Federalni zavod za programiranje razvoja saraduje sa federalnim ministarstvima i drugim tijelima federalne uprave, koordinatorima strateškog planiranja iz pomenutih institucija, radnim grupama formiranim za rješavanje pitanja iz nadležnosti ovih institucija.

Gender centar Federacije Bosne i Hercegovine

Zavod ostvaruje saradnju sa Gender centrom Federacije Bosne i Hercegovine prilikom izrade i provođenja strateških i drugih dokumenata, a uvažavajući Gender akcioni plan.

Kantonalna ministarstva i kantonalne razvojne agencije

U izradi redovnih godišnjih dokumenata planiranih u Programu rada Zavoda, kao što su Socioekonomski pokazatelji po opštinama i Makroekonomski pokazatelji po kantonima, Federalni zavod za programiranje razvoja ima uspostavljenu redovnu saradnju sa kantonalnim ministarstvima kao i predstavnicima pojedinih općina. Zaključkom Vlade FBiH 811/10 od 21.09.2010. godine, Vlada je podržala Strategiju razvoja BiH 2010-2014. i Strategiju socijalnog uključivanja BiH 2010-2014., i istovremeno usvojila Akcione planove federalnih ministarstava i institucija kojim će biti podržana implementacija razvojnih dokumenata na nivou BiH. Vlada FBiH je zadužila i kantonalne vlade da rade godišnje Akcione planove na kantonalnom nivou radi implementacije strateških dokumenata i da preko jedinica za implementaciju u kantonima vrše monitoring, evaluaciju i izvještavanje o implementaciji strateških dokumenata i da godišnje izvještaje o implementaciji dostavljaju Federalnom zavodu za programiranje razvoja. Istim Zaključkom, Vlada FBiH zadužila je Zavod da radi godišnje izvještaje o implementaciji Strategije i iste dostavlja Vladi FBiH na razmatranje. Time će se omogućiti harmonizacija procesa strateškog planiranja na nivou kantona i uključivanje kantona u proces razvojnog planiranja u BiH. U sklopu ovih aktivnosti Federalni zavod za programiranje razvoja, je potpisao Protokol o saradnji sa Zavodom za planiranje Kantona Sarajevo.

Direkcija za ekonomsko planiranje

Federalni zavod za programiranje razvoja, kojeg je Vlada FBiH zadužila za koordinaciju u procesu implementacije Strategije razvoja i Strategije socijalnog uključivanja BiH, ima stalnu saradnju sa DEP-om u procesu harmonizacije strateškog planiranja na svim nivoima vlasti BiH. Jedan od

zadataka Direkcije za ekonomsko planiranje, koji su određeni od strane Vijeća ministara, je da vrši koordinaciju i pripremu srednjoročnih i dugoročnih razvojnih strategija na nivou BiH. Strateško planiranje razvoja Bosne i Hercegovine obuhvata uslove koje zemlja mora da ispuni na putu prijema u članstvo EU, a na koje se obavezala potpisivanjem Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju EU.

Direkcija za Evropske integracije BiH

Saradnja vezana za proces koordiniranja integracije BiH u EU, pristupa EU fondovima i sl.

Međunarodne i nevladine organizacije

Kako je Federalni zavod za programiranje razvoja zadužen od strane Vlade FBiH da koordinira implementaciju Strategije razvoja i Strategije socijalnog uključivanja BiH, te koordinira izradu kantonalnih akcionih planova i uspostavu odgovarajućih sistema praćenja, procjene i izvještavanja, potpisan je ugovor sa Švicarskom agencijom za razvoj i saradnju – SDC, s ciljem jačanja kapaciteta Federalnog zavoda za programiranje razvoja i relevantnih kantonalnih institucija i pružanja tehničke pomoći u provedbi državnih strateških dokumenata u FBiH, kao i harmonizaciji procesa strateškog planiranja na nivou kantona.

UNDP

U zajedničkoj inicijativi Razvojnog programa Ujedinjenih naroda (UNDP) i Švicarske agencije za razvoj (SDC), a u sklopu Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDLP), FZZPR učestvuje u izradi Metodologije za strateško planiranje razvoja kantona u FBiH. Ova metodologija biće usaglašena sa Metodologijom za integrirano planiranje lokalnog razvoja (MiPRO) u čijoj pripremi je u ranijoj fazi takođe učestvovao FZZPR. U toku ovog procesa potrebno je prvenstveno postaviti temelj za budući pravni okvir vezan za strateško planiranje i izradu politike u FBiH koji će dovesti do povećanja stepena zajedničkog djelovanja svih administrativnih nivoa javne uprave na pitanjima koja se tiču razvoja lokalnih zajednica, kantona, FBiH i Bosne i Hercegovine.

Strateški ciljevi

Strateški ciljevi Federalnog zavoda za programiranje razvoja za period 2013-2015. godine su definisani kao rezultat prethodnih analiza i predstavljaju ključni elemenat strateškog plana za navedeni period.

Polazni okvir za definisanje strateških ciljeva bila su strateška pitanja utvrđena u procesu izrade plana. U toku izrade prvo su definisani problemi (pitanja koja se moraju riješiti), grupisani na probleme unutrašnje i vanjske prirode, a zatim unutar svake grupe utvrđena su pitanja koja su operativna i ona koja su strateška. Pretvaranjem formulacije problema u strateškom pitanju u pozitivnu formulaciju cilja definisani su sljedeći strateški ciljevi i programi Zavoda

Strateški cilj 1	Unaprijediti postojeći sistem izrade makroekonomskih, analitičkih i razvojnih dokumenata
Program 1.1	Uvođenje novih analiza i izvještaja na osnovu modela i dostupnih pokazatelja o ekonomskim i socijalnim kretanjima
Program 1.2	Unapređenje saradnje sa vladinima i relevantnim akademskim, istraživačkim domaćim i međunarodnim institucijama
Program 1.3	Uspostava efikasnog sistema praćenja razvoja

Strateški cilj 2	Unaprijediti sistem strateškog planiranja u FBiH
Program 2.1	Unapređenje zakonodavno-pravnog okvira u FBiH u oblasti strateškog planiranja
Program 2.2	Priprema strateških i operativnih dokumenata (strategije, akcioni planovi i operativni planovi), te programa i izvještaja o radu Vlade FBiH
Program 2.3	Jačanje kapaciteta i saradnje sa institucijama zaduženim za strateško planiranje u FBiH, monitoring i evaluaciju

Strateški cilj 3	Povećanje efikasnosti i transparentnosti rada Zavoda
Program 3.1	Kadrovski i organizaciono jačanje Zavoda
Program 3.2	Povećati transparentnost i unaprijediti procedure i sistem rada u Zavodu
Program 3.3	Izrada planova i izvještaja Zavoda

Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

U cilju praćenja izvršenja plana i evaluacije rezultata za mjerenje uspjeha u ostvarivanju strateških ciljeva u navedenom periodu utvrđeni su pojedinačni pokazatelji, početne vrijednosti i ciljne vrijednosti za 2014. godinu.

Strateški cilj 1: Unaprijediti postojeći sistem izrade makroekonomskih, analitičkih i razvojnih dokumenata

Indikatori uspjeha izvršenja strateških ciljeva i metod verifikacije indikatora dati su u narednoj tabeli:

Indikatori uspjeha	Metod verifikacije
Kvartalni izvještaji o ekonomskim trendovima FBiH za tekuću godinu	Bilteni objavljeni na web stranici Zavoda, dostavljeni Vladi FBiH
Izrađena analiza finansijskih rezultata poslovanja privrednih subjekata	Dokument objavljen na web stranici i dostavljen Vladi FBiH
Pripremljen dokument Mjere ekonomske politika za tri godine	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Napravljena sektorska studija u partnerstvu sa akademskom zajednicom	Dokument objavljen na web stranici
Sačinjen Izvještaj o razvoju FBiH	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Izrađen dokument Socio-ekonomski pokazatelji FBiH po općinama sa nivoom razvijenosti	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Pripremljen dokument Makroekonomski pokazatelji FBiH po kantonima	Dokument dostavljen Vladi FBiH
Izrađen dokument – Ekonomske slobode	Dokument dostavljen federalnim ministarstvima i objavljen na web stranici Zavoda
Izrađen dokument – Konkurentnost	Dokument dostavljen federalnim ministarstvima i objavljen na web stranici Zavoda
Izrađen dokument – Lakoća poslovanja	Dokument dostavljen federalnim ministarstvima i objavljen na web stranici Zavoda

Pripremljena dokumentacijska podloga za metodologiju i Uredbu o indeksu razvijenosti	Dokumentacija odobrena od strane direktora
--	--

Za svaki od navedenih indikatora utvđene su početna vrijednost (2013) i ciljna vrijednost (2015):

Indikatori uspjeha	Početna vrijednost 2013	Ciljna vrijednost 2015
Izrađeni kvartalni Izvještaji o ekonomskim trendovima FBiH za tekuću godinu	Pripremljen materijal	Sačinjeno osam dokumenata
Izrađena analiza finansijskih rezultata poslovanja privrednih subjekata	Pripremljen prednacrt materijala	Sačinjen jedan dokument
Pripremljen dokument Mjere ekonomske politika za tri godine	Pripremljen sadržaj i struktura dokumenta	Sačinjen jedan dokument
Napravljena sektorska studija u partnerstvu sa akademskom zajednicom	Nepostojanje studije o partnerstvu sa akademskom zajednicom	Sačinjen jedan dokument
Sačinjen Izvještaj o razvoju FBiH	Sačinjeni izvještaji o razvoju za 2011., 2012. godinu	Sačinjeni dokumenti za 2011., 2012., 2013., 2014.,
Izrađen dokument Socio-ekonomski pokazatelji FBiH po općinama sa nivoom razvijenosti	Do 2013. godine sačinjeno je šest dokumenata o socio-ekonomskim pokazateljima za FBiH	Do kraja 2015. godine očekuje se da će biti završeno osam dokumenata o socio-ekonomskim pokazateljima u FBiH
Pripremljen dokument Makroekonomski pokazatelji FBiH po kantonima	Do 2013. godine sačinjeno je šest dokumenata o makroekonomskim pokazateljima za FBiH	Do kraja 2015. godine očekuje se da će biti završeno osam dokumenata o makroekonomskim pokazateljima u FBiH
Izrađen dokument – Ekonomske slobode	Do 2013. godine sačinjeno je tri dokumenta o Ekonomskim slobodama u BiH	Do kraja 2015. godine očekuje se da će biti završeno pet dokumenata o Ekonomskim slobodama u BiH
Izrađen dokument – Konkurentnost	Do 2013. godine sačinjeno je tri dokumenta Konkurentnost BiH	Do kraja 2015. godine očekuje se da će biti završeno pet dokumenta Konkurentnost BiH

Izrađen dokument – Lakoća poslovanja	Do 2013. godine sačinjeno je tri dokumenta o Lakoći poslovanja u BiH	Do kraja 2015. godine očekuje se da će biti završeno pet dokumenta o Lakoći poslovanja u BiH
Pripremljena dokumentacijska podloga za metodologiju i Uredbu o indeksu razvijenosti	Nepostojanje metodologije za izračun indeksa razvijenosti	Usvojena Uredba na Vladi FBiH

Strateški cilj 2: Unaprijediti sistem strateškog planiranja u FBiH

Indikatori uspjeha izvršenja strateškog cilja i metod verifikacije indikatora dati su narednoj tabeli:

Indikatori uspjeha	Metod verifikacije
Izrađen nacrt Zakona o planiranju i upravljanju razvojem	Dostavljen Vladi FBiH
Pripremljen nacrt nove Uredbe o strateškom planiranju	Dostavljena Vladi FBiH
Pripremljen dokument Metodologija izrade strateških dokumenata u Federaciji BiH	Dostavljena Vladi FBiH
Pripremljen dokument Metodologija za provođenje monitoringa, evaluacije i izvještavanja o implementaciji strateških dokumenata u FBiH	Dostavljena Vladi FBiH
Pripremljena Odluka o uspostavi Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem FBiH	Dostavljena Vladi FBiH
Izrađena strategije razvoja FBiH 2014-2020	Dostavljena Vladi FBiH
Završene aktivnosti na informatizaciji akcionog planiranja	Uspostavljen IT sistem razvojnog planiranja

Za svaki od navedenih indikatora utvđene su početna vrijednost (2013) i ciljna vrijednost (2015):

Indikatori uspjeha	Početna vrijednost 2013	Ciljna vrijednost 2015
Izrađen nacrt Zakona o planiranju i upravljanju razvojem	Nepostojanje adekvatnog zakonskog rješenja u oblasti planiranja i upravljanja razvojem	Usvojen Zakon na Vladi FBiH
Pripremljen nacrt nove Uredbe o strateškom planiranju	Postojeća Uredba o strateškom planiranju nije na zadovoljavajući način tretirala strateško planiranje	Usvojena Uredba o strateškom planiranju na Vladi FBiH
Pripremljen dokument Metodologija izrade strateških dokumenata u Federaciji BiH	Nepostojanje metodologije za izradu strateških dokumenata u FBiH	Usvojena Metodologija izrade strateških dokumenata u Federaciji BiH na Vladi
Pripremljen dokument Metodologija za provođenje monitoringa, evaluacije i izvještavanja o implementaciji strateških dokumenata u FBiH	Nepostojanje metodologije za provođenje monitoringa, evaluacije i izvještavanja o implementaciji strateških dokumenata u FBiH	Usvojena Metodologija na Vladi FBiH
Pripremljena Odluka o uspostavi Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem FBiH	Nepostojanje Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem FBiH	Usvojena Odluka na Vladi FBiH
Izrađena strategije razvoja FBiH 2014-2020	Nepostojanje strategije	Usvojena na Vladi
Završene aktivnosti na informatizaciji akcionog planiranja	Nepostojanje informatiziranog sistema AP	Uspostavljen informatiziran sistem AP

Strateški cilj 3: Unaprijediti efikasnost i efektivnost rada FZZPR-a

Indikatori uspjeha izvršenja strateškog cilja i metod verifikacije indikatora dati su narednoj tabeli:

Indikatori uspjeha	Metod verifikacije
Sačinjena Sistematizacija radnih mjesta Zavoda	Dostavljena Vladi FBiH na davanje saglasnosti
Sačinjen plan stručnog osposobljavanja kadrova	Odobren od strane rukovodioca Zavoda
Inicirani i zaključeni protokoli o saradnji sa ključnim institucijama u FBiH(FZS, FIA, PUFBiH itd)	Uspostavljen sistem razmjene podataka sa ključnim institucijama (FZS, FIA, PUFBiH)

Za svaki od navedenih indikatora utvđene su početna vrijednost (2013) i ciljna vrijednost (2015):

Indikatori uspjeha	Početna vrijednost 2013	Ciljna vrijednost 2015
Unapređena postojeća Sistematizacija radnih mjesta Zavoda	Neusklađena postojeća sistematizacija radnih mjesta sa aktivnostima Zavoda	Usvojena nova Sistematizacija radnih mjesta
Sačinjen plan stručnog osposobljavanja kadrova	Nepostojanje plana stručnog osposobljavanja kadrova	Realiziran plan edukacije kojim je četiri radnika prošlo pet različitih obuka
Inicirani i zaključeni protokoli o saradnji sa ključnim institucijama u FBiH(FZS, FIA, PUFBiH itd)	Nepostojanje protokola o saradnji sa ključnim institucijama u FBiH (FZS, FIA, PUFBiH)	Redovna razmjena podataka sa institucijama ključnim za Zavod